



# Архитектура информационной безопасности



**Алексей Лукацкий**  
**Бизнес-консультант по безопасности**

# О чем пойдет речь?

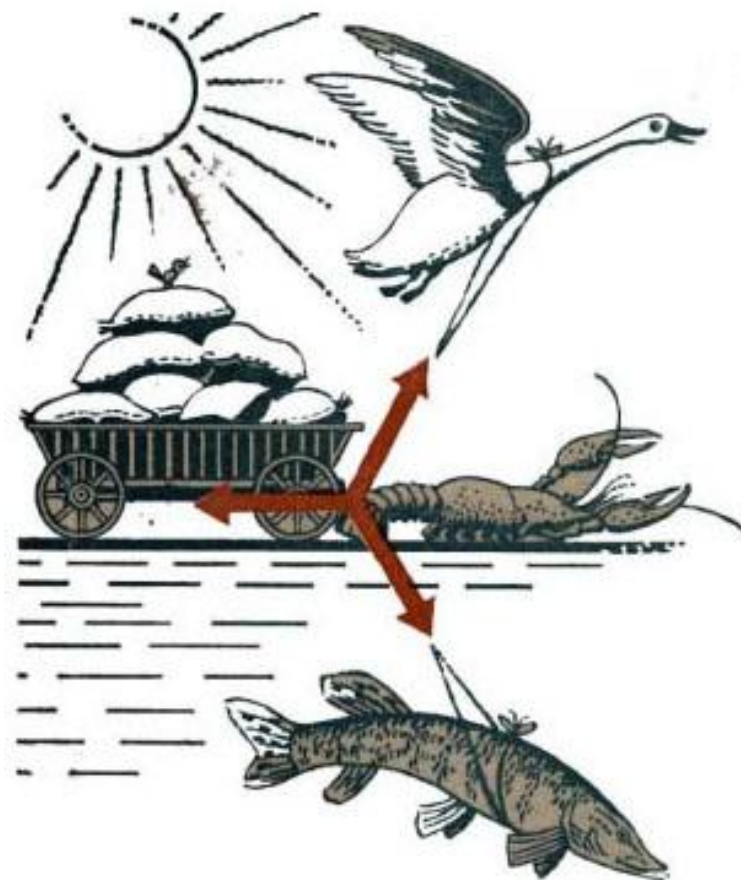
- Зачем нужна архитектура ИБ?
- Что такое архитектура ИБ?
- Место архитектуры ИБ в программе ИБ
- Особенности разработки архитектуры ИБ

# Зачем нужна архитектура ИБ?



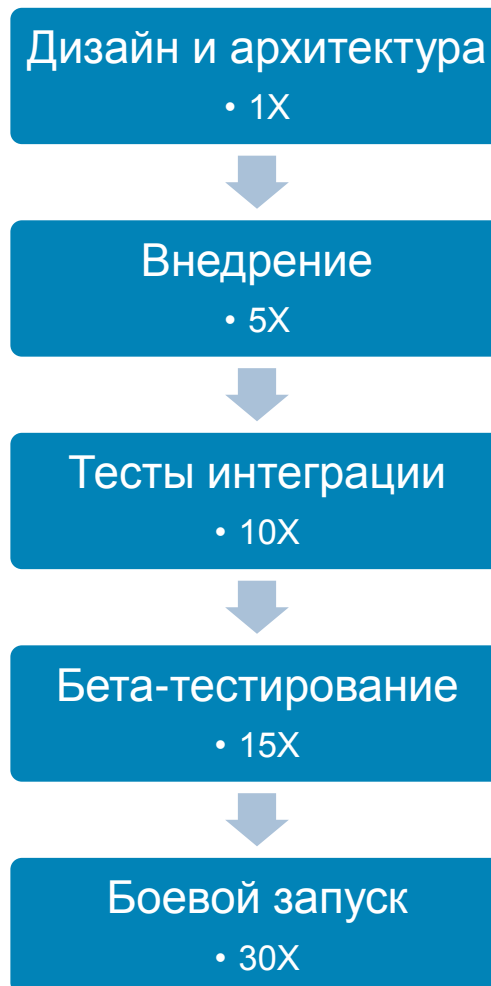
# Технологические проблемы

- Отсутствие стандартизации и унификации  
Лебедь, рак и щука
- Повтор и избыточность  
Не путать с резервированием
- Рост ресурсо-затрат
- Упущения неочевидных вещей
- Отсутствие планов развития
- Отсутствие интеграции с ИТ и бизнесом

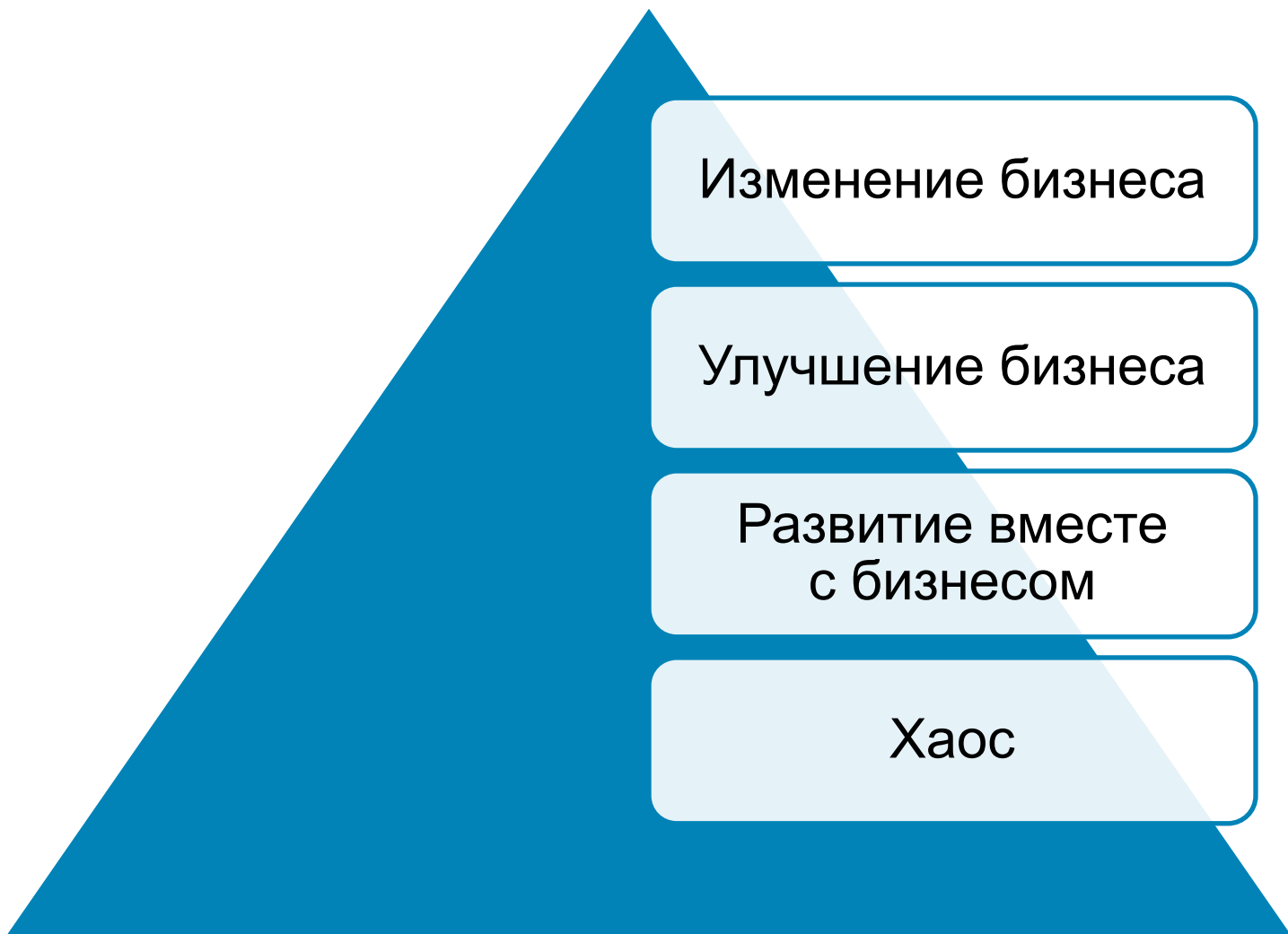


# Бизнес-проблемы

- Финансирование по остаточному принципу
- Неудовлетворенность пользователей
- Потенциальные наезды со стороны регуляторов
- Неэффективность ИБ в виду забывчивости в отношении некоторых направлений бизнеса
- Несогласованность отделов



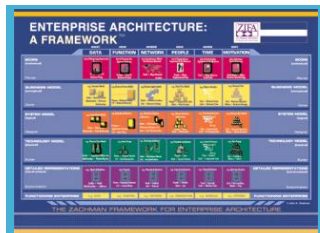
# Отсутствие привязки к бизнесу



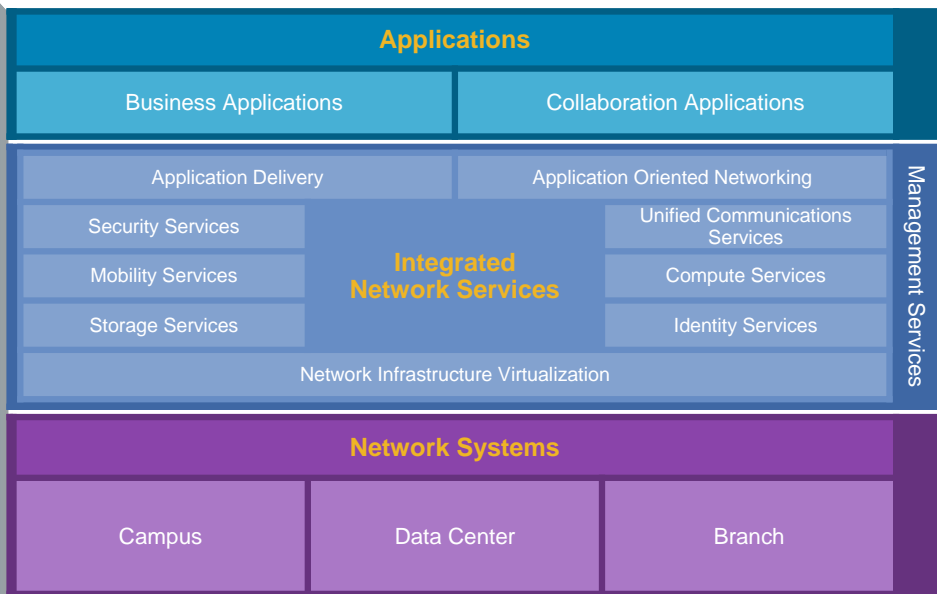
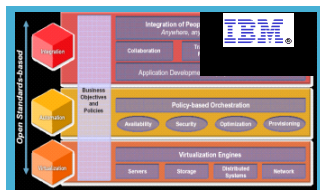
# Как связать безопасность и бизнес?

1. Оценка текущей ситуации с ИБ  
Как есть
2. Анализ потребностей бизнеса своей компании  
Стратегические цели и тактические задачи  
Бизнес-среда
3. Планирование будущей архитектуры ИБ  
Как надо
4. Анализ разрыва
5. Способы сокращения разрыва  
Стратегия ИБ

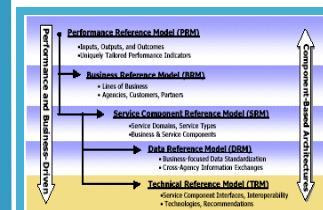
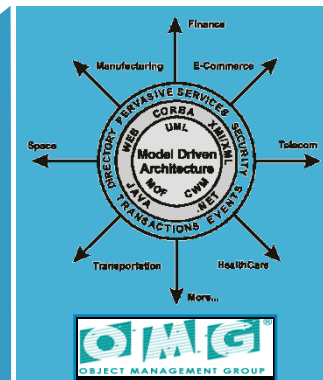
# Разные архитектуры



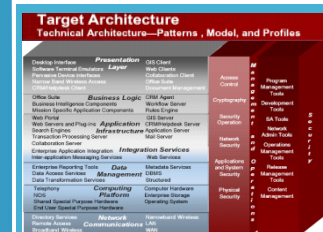
**Zachman Framework**



ИТ-архитектура – каркас для деятельности ИТ-подразделения



**Federal Enterprise Architecture**



**Homeland Security**



# Архитектура ИБ



# Архитектура ИБ

- Архитектура ИБ существует всегда  
Мы не всегда знаем об этом, мы не всегда грамотно ее используем...
- Архитектура описывает желаемую структуру инфраструктуры безопасности организации и других связанных с ИБ компонентов и интерфейсов  
Включает процессы, людей, технологии и разные типы информации



# Архитектура ИБ обеспечивает

- Путь оценки новых технологий, продуктов и сервисов
- План для развития приложений и инфраструктуры
- Каркас для принятия решений в области ИБ, а также для планирования, дизайна и внедрения
- Метод для снижения издержек
- Макровзгляд на системы и компоненты ИБ
- Метод для создания и документирования консенсуса
- Направление движения для ИТ с точки зрения ИБ

# Архитектура ИБ обеспечивает (продолжение)

- Путь снижения проектных и технологических рисков
- Руководство к созданию стандартов и инфраструктуры для новых, ранее непредвиденных приложений
- Путь к совместимости и непротиворечивости разных систем

# Содержание архитектуры ИБ



# Содержание архитектуры ИБ

- Бизнес
- Информация
- Инфраструктура
- Информационные системы
- Риски и угрозы
- Информационная безопасность
- ИБ-служба

# Факторы влияния на архитектуру



# 3 горизонтальных уровня архитектуры



- Технологический уровень обычно проработан лучше всех

По сравнению с 2-мя другими уровнями



# 3 вертикальных уровня архитектуры

БИЗНЕС,  
ЛЮДИ



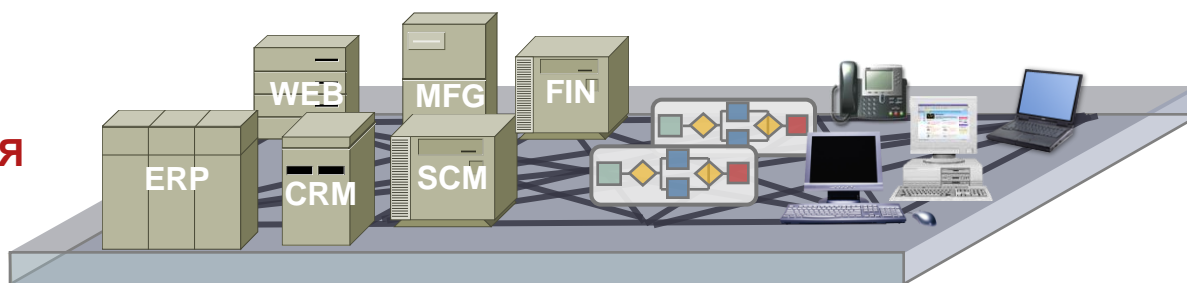
M&A
ПЕРСОНАЛ
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
ЛОЯЛЬНОСТЬ КЛИЕНТОВ

ИНФОРМАЦИЯ



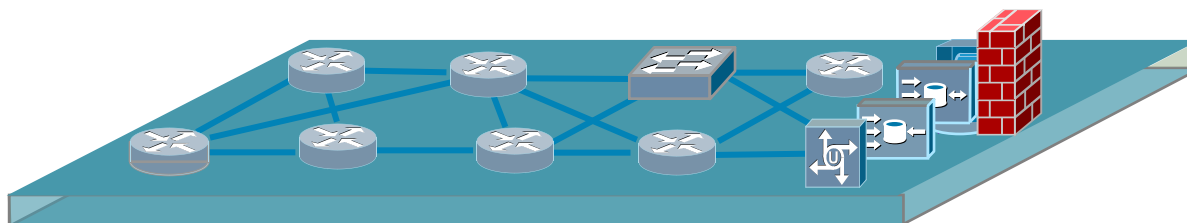
РЕЧЕВАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ВИДЕОКОНФЕРЕНЦИИ
НОСИТЕЛИ
ФАЙЛЫ и ПОЧТА

ПРИЛОЖЕНИЯ



ERP
XML
ДОКУМЕНТООБОРОТ
БИЗНЕС-ПРОЦЕСС

СЕТЬ



МЕЖСЕТЕВЫЕ ЭКРАНЫ
СИСТЕМЫ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ
VPN
АНТИВИРУСЫ

# Разное представление информации

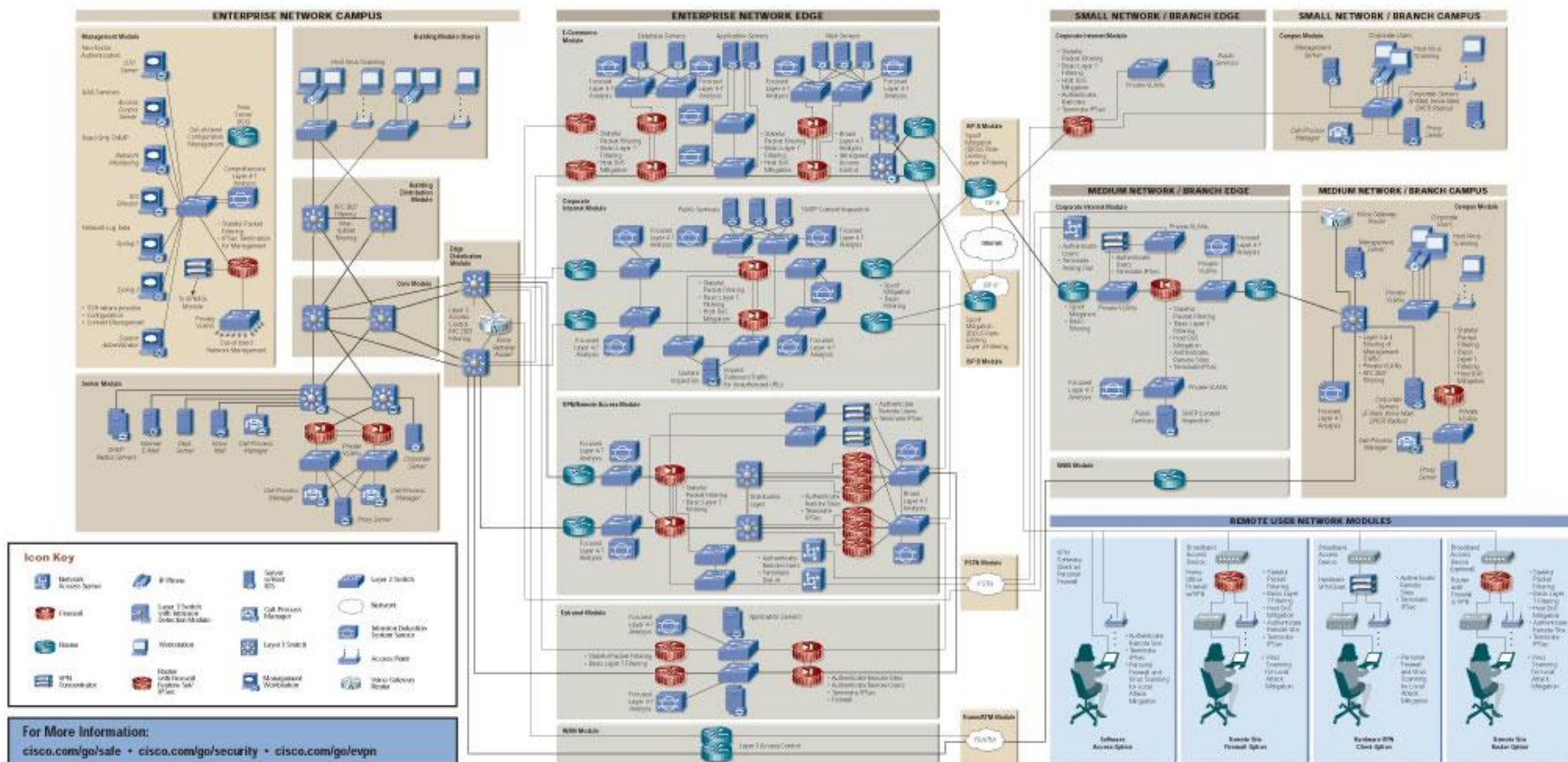
- Речевая информация
- Информация, обрабатываемая техническими средствами
- Информация в виде информативных электрических сигналов
- Информация в виде физических полей
- Носители на бумажной, магнитной, оптической и **иной** основе
- Информационные массивы
- Базы данных



# 7 элементов стратегического уровня

- Уровни доверия  
Ограничения бизнеса, риски, взаимодействия с другими...
- Концептуальные дизайны и модели  
Например, «ЛВС – DMZ – Интернет»
- Система взглядов на политики безопасности  
Иерархия, примерный состав и т.п.
- Система взглядов на классификацию информации
- Процессная модель
- Модель стратегических ролей и ответственности  
Владельцы, управленцы, «эксплуататоры»...
- Миссия ИБ

# Концепция защищенного дизайна

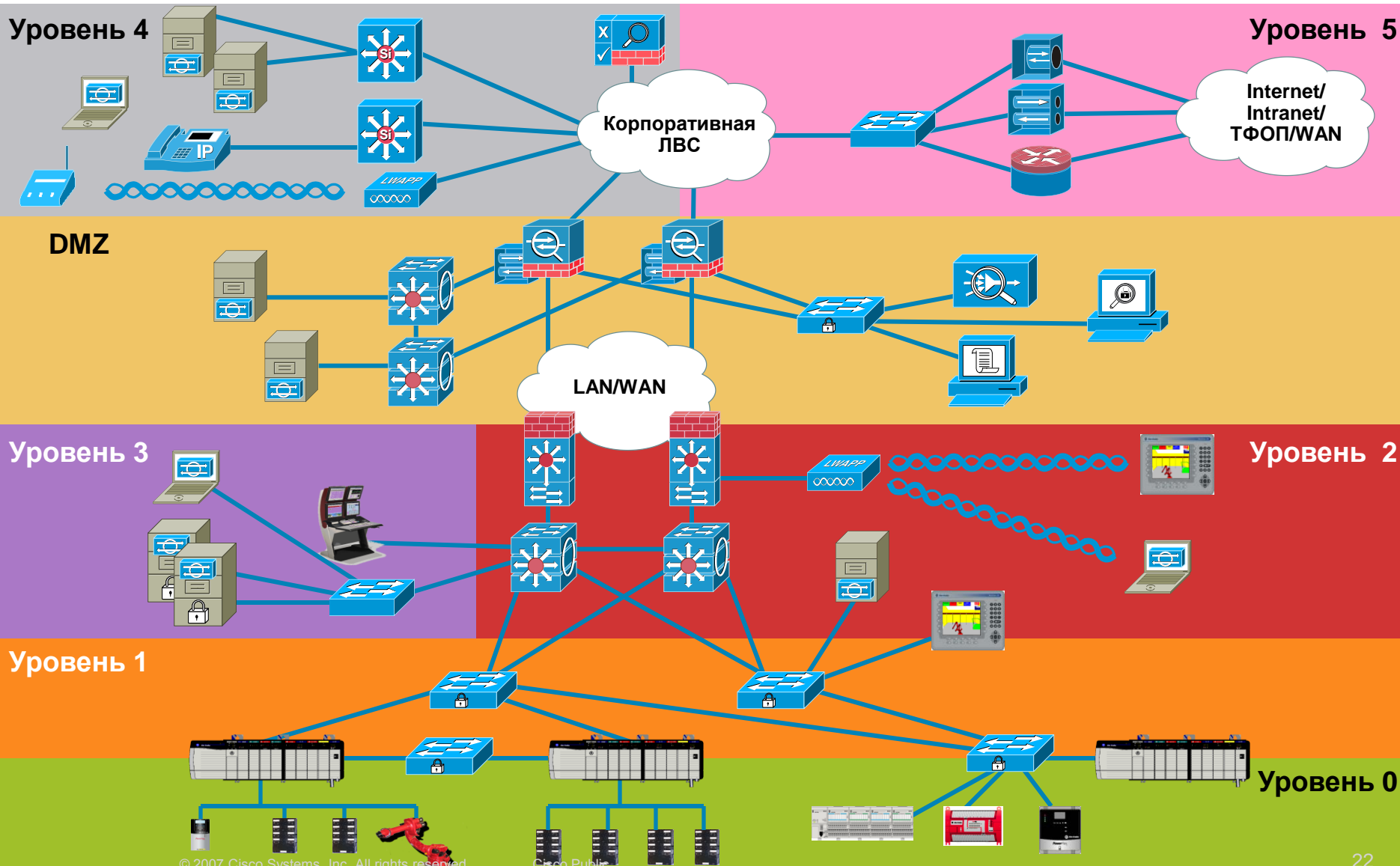


Загрузить брошюру «Cisco SAFE» можно на сайте [my.cisco.ru](http://my.cisco.ru)

# 7 элементов логического уровня

- Сервисы безопасности
  - Какие сервисы помогают достичь уровней доверия
- Модель доменов доверия
  - Группирование ресурсов на основе общих критериев
- Принципы дизайна защищенной инфраструктуры
  - Разделение полномочий, ролевое управление и т.п.
- Модели дизайна
  - Декомпозиция моделей верхнего уровня
- Модель информационных потоков
- Организационные модели
- Шаблоны требований

# Домены доверия АСУ ТП

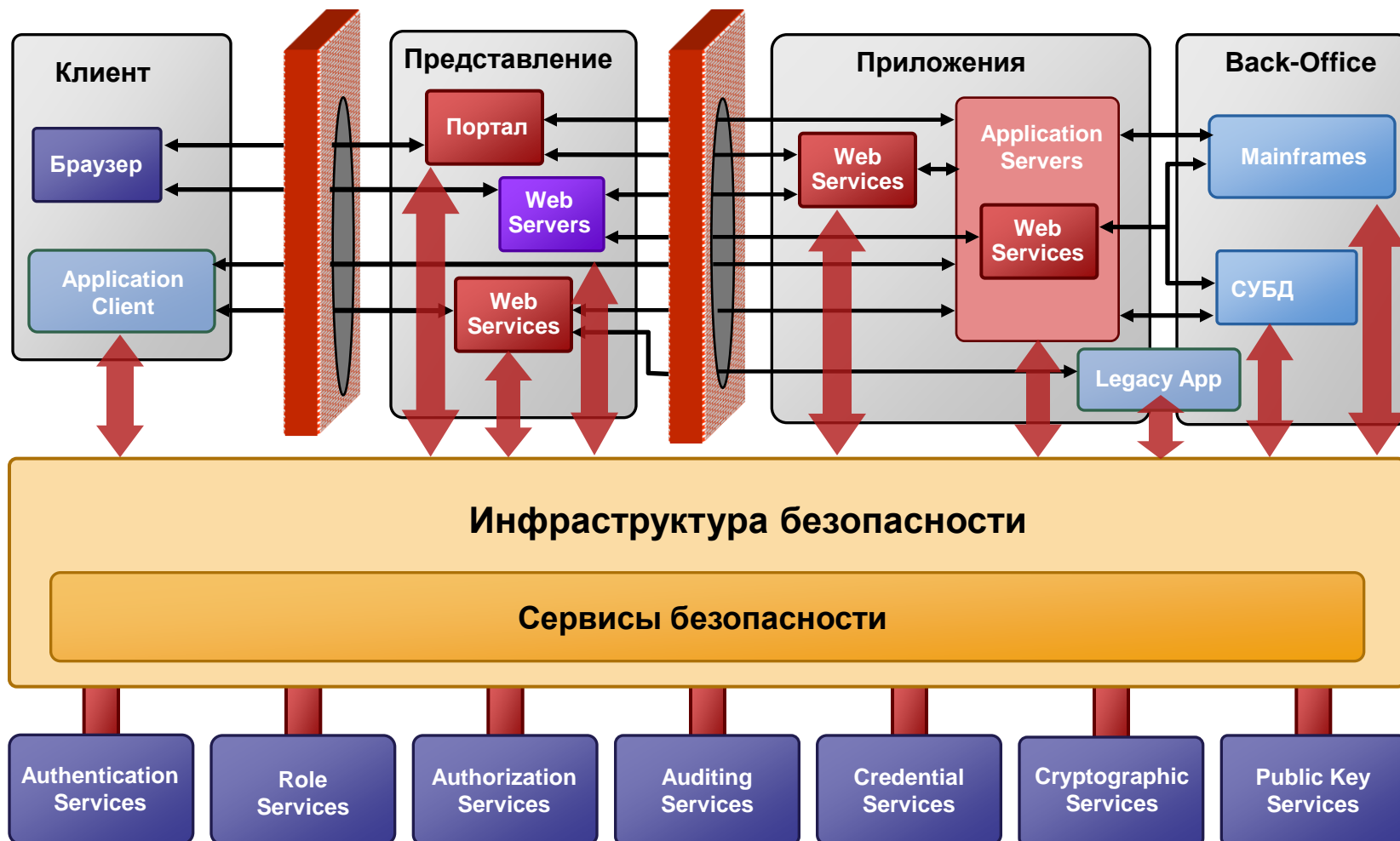


# 7 элементов технологического уровня

- Архитектура безопасности приложений  
Включая ERP, CRM, SCM, SCADA
- Архитектура сетевой/инфраструктурной безопасности  
Не забывать про интегрированные функции
- Архитектура сервисов безопасности
- Классификатор защищаемой информации
- Архитектура управления безопасностью
- Принципы стандартизации и унификации ИБ
- Организационная архитектура  
Должностные обязанности, повышение осведомленности...

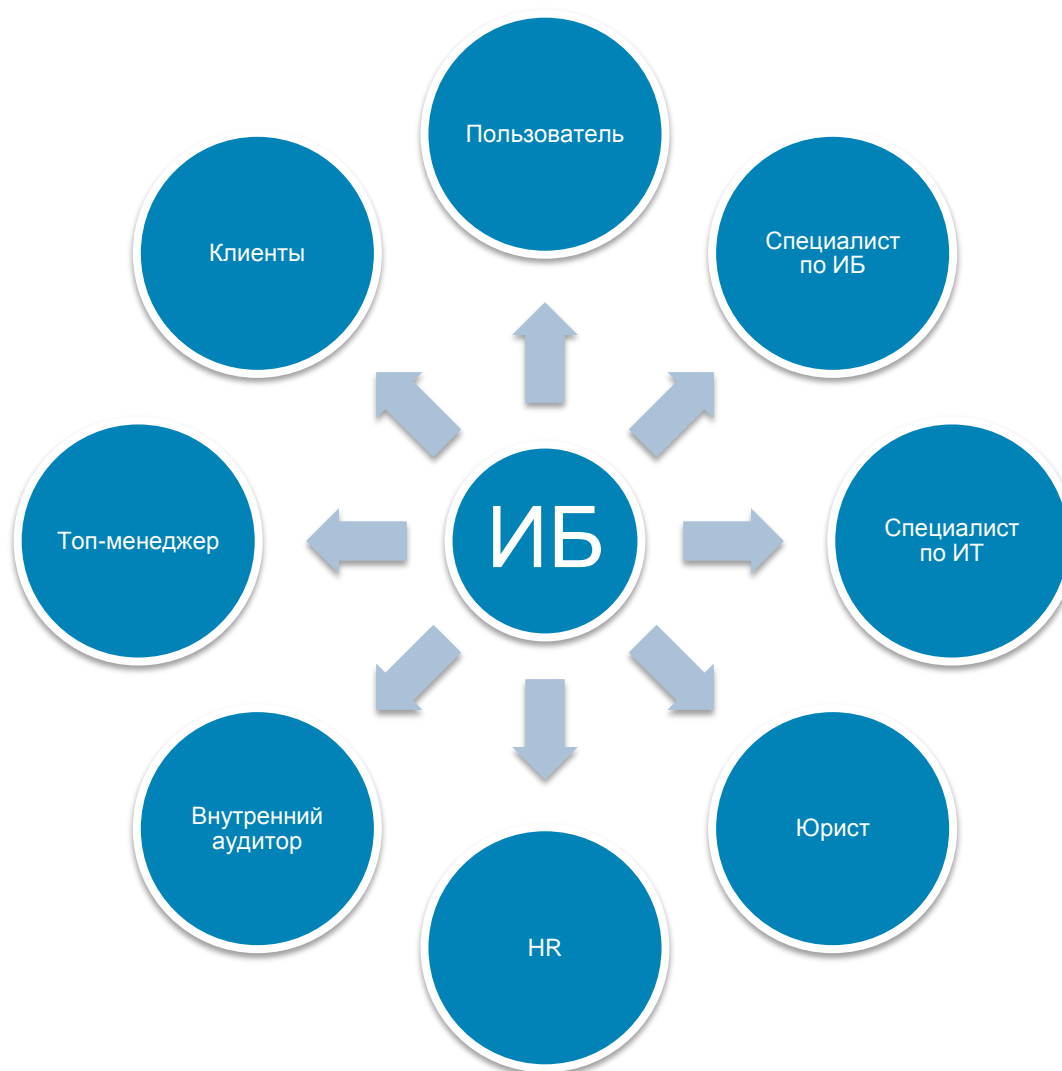


# Сервис-ориентированная архитектура





# 8 точек зрения на архитектуру



# Особенности разработки архитектуры ИБ

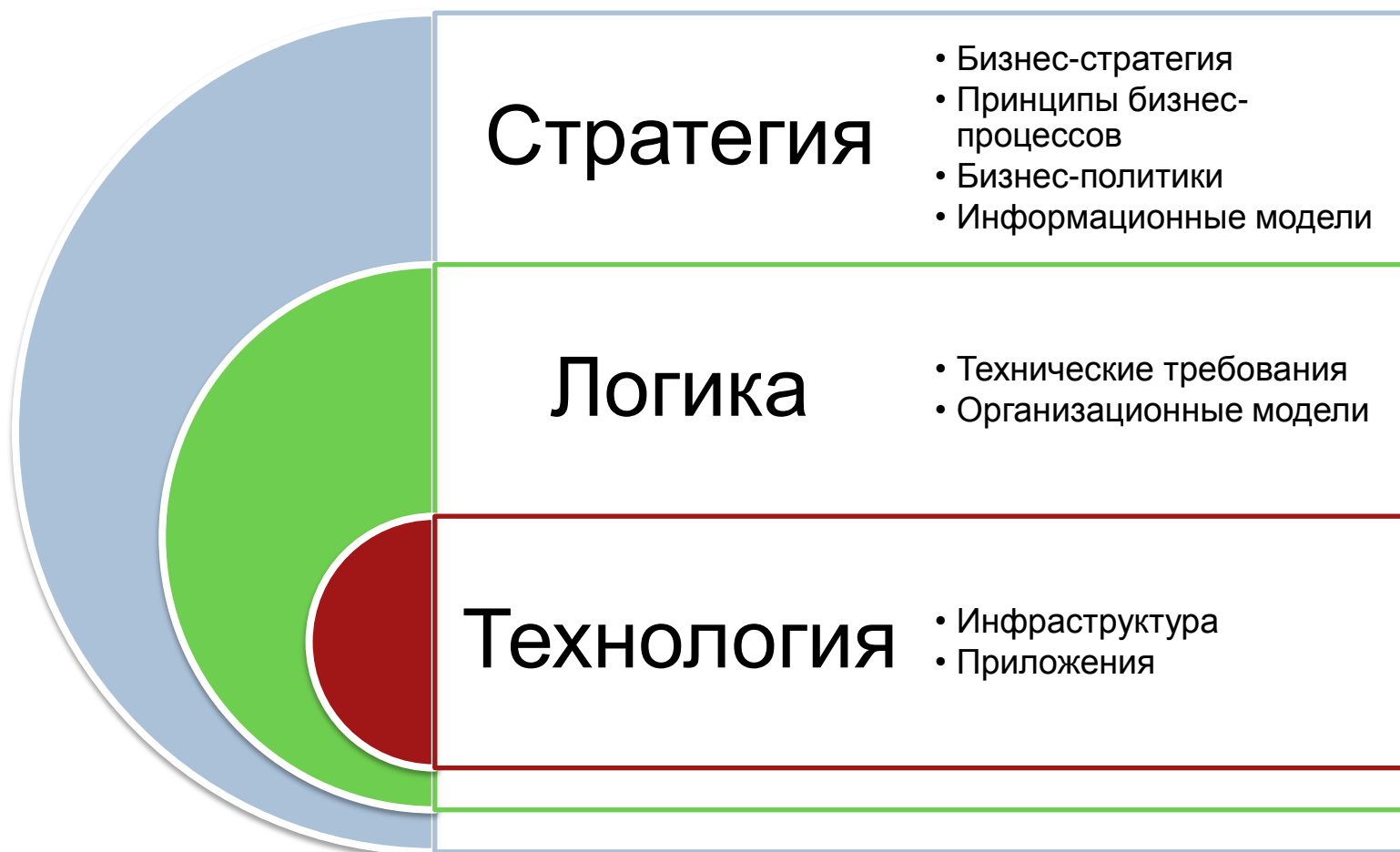


# Этапы разработки архитектуры ИБ

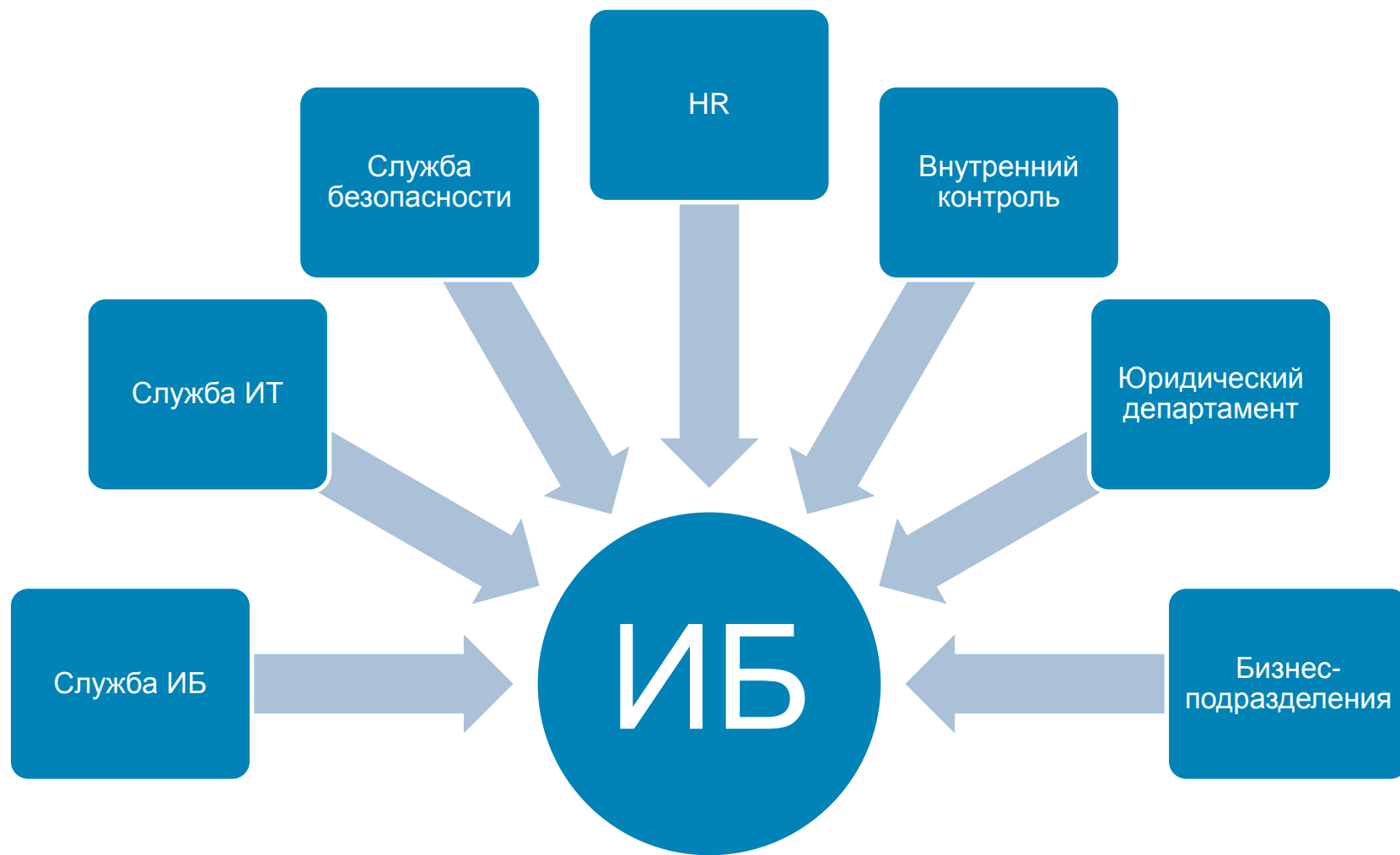
1. Определение бизнес-кейса
2. Создание команды
3. Сбор информации для архитектуры ИБ
4. Бизнес-требования и драйверы к архитектуре
5. Gap-анализ
6. Разработка финальной архитектуры
7. Разработка стратегии миграции
8. Определение процесса пересмотра архитектуры



# Изоляции нет!



# Участие в разработке архитектуры ИБ



# Разработка архитектуры ИБ

- Чем сложнее архитектура, тем больше вероятность ошибки
- Лучше делать упор на методах снижения риска, чем на технологиях и продуктах  
Обучение, физическая безопасность, реинжиниринг процессов, PR и т.д.
- Архитектура может охватывать как один проект или подразделение так и всю компанию  
Но... ни проект, ни подразделение не могут быть полностью изолированы

# Не только технологии

- Достичь нужного состояния ИБ можно путем использования разных мер:

Практика управления

Политики

Стандарты

Процедуры

Документация

Практика аудита

Тестирование безопасности

# Не только технологии (продолжение)

- Достичь нужного состояния ИБ можно путем использования разных мер:

Физическая безопасность

Безопасность персонала

Управление инцидентами

Юридические меры

Повышение осведомленности

Организационная структура



# Российская специфика



# Российская специфика

- Рынок продуктов ИБ не развит  
Все решается классической связкой «МСЭ + AV + VPN + IPS + сканер безопасности»
- Приоритет отдается техническим мерам
- Масштаб страны
- Низкий уровень проникновения best practices
- Большое количество регуляторов в области ИБ и несогласованность их действий
- Концентрация усилий на консалтинге и внедрении средств защиты в ущерб security operations

# Концепция или архитектура

## Концепция

- Сотни страниц
- Что и как надо делать
- Безопасники для безопасников
- Монолитный документ
- Отсутствие бизнес-привязки
- Отказ от учета мнения стейкхолдеров

## Архитектура

- 30-50 страниц
- Зачем это надо делать
- Документ для всех стейкхолдеров
- Главный документ и подмножество политик и т.п.
- Бизнес превыше всего

# Заключение



# Преимущества архитектуры ИБ

- Понимание «куда бежать» и «что делать»
- Отсутствие излишней избыточности и повторов
- Отсутствие противоречивости
- Эффективная трата времени на управление ИБ
- Интеграция с ИТ и бизнесом
- Охват всех аспектов деятельности предприятия



# Вопросы?



Дополнительные вопросы Вы можете задать по электронной почте [security-request@cisco.com](mailto:security-request@cisco.com) или по телефону: +7 495 961-1410

